



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

อก.กอก. โทร. ๓๗๓๖ (สาวิตรี)

ที่ อว ๐๒๐๐.๑/๒๔๑๘ (5184)

วันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

เรื่อง สรุปผลการประชุมผู้บริหาร สป.อว. เพื่อรับมอบนโยบายจากปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม

เรียน ปอว.

ตามที่ กอก. ได้จัดประชุมผู้บริหาร สป.อว. เพื่อรับมอบนโยบายจากปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เมื่อวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๕ อาคารอุดมศึกษา ๑ สป.อว. (ถนนศรีอยุธยา) โดยมี ปอว. เป็นประธานการประชุมและให้เกียรติมอบนโยบายแก่ผู้บริหาร สป.อว. ผู้อำนวยการกอง/ศูนย์/กลุ่ม ข้าราชการระดับเชี่ยวชาญ และ ผอ.กลุ่มในสังกัดหน่วยงานภายใน สป.อว. นั้น

ในการนี้ กอก. ขอสรุปนโยบายของ ปอว. ที่ได้มอบแก่ผู้บริหาร สป.อว. และบุคลากร สป.อว. รับทราบและถือปฏิบัติในการประชุมดังกล่าว โดย ปอว. ได้ประกาศนโยบาย “บริหารตามหลักคุณธรรม สนับสนุนคนดี ทุกหน่วยงานเข้าถึงง่าย สร้างทางเลือกสร้างโอกาสแก่ประชาชน สนับสนุนเศรษฐกิจ สังคมและความมั่นคงของประเทศ” พร้อมทั้งได้ให้แนวทางการปฏิบัติราชการ ดังนี้

๑. ยึดมั่นในชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์
๒. ขับเคลื่อนหลักดำเนินการดำเนินงานของ อว. ให้เป็นไปตามนโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ชาติ
๓. ปฏิบัติราชการโดยมุ่งผลลัพธ์ของงาน และคำนึงถึงผลลัพธ์ทางสังคม
๔. ให้ยึดถือระเบียบ แบบแผน และความถูกต้องตามกฎหมาย
๕. ให้ยึดหลักการทำน้อยได้มาก โดยให้เน้นการลงทุนน้อยแต่ได้ผลลัพธ์ในปริมาณมาก
๖. การริเริ่มโครงการ โดยเฉพาะโครงการที่มีความสำคัญ จะต้องมียุทธศาสตร์ที่สามารถวัดได้ โดยให้มองถึงกลุ่มลูกค้าว่าจะได้อะไร และได้ประโยชน์อะไรจากโครงการนี้ โดยเน้นหลัก The 5 Questions ของ ปีเตอร์ เอฟ ดรักเกอร์ (Peter F. Drucker) ดังนี้
  - What is our mission? อะไรคือภารกิจของเรา?
  - Who is our customer? ใครคือลูกค้าของเรา?
  - What does the customer value? อะไรคือสิ่งที่ลูกค้าเราให้คุณค่าความสำคัญ?
  - What are our results? อะไรคือผลการดำเนินงานของเรา?
  - What is our plan? อะไรคือแผนงานของเรา?
๗. การดำเนินโครงการจะต้องมีการวิเคราะห์ วางแผนและเตรียมความพร้อมในการดำเนินการ ให้มีความชัดเจนก่อนจะดำเนินโครงการต่างๆ
๘. ปฏิบัติงานโดยยึดหลักความคุ้มค่าและสามารถประเมินผลได้
๙. ให้มีการหารือร่วมกันระหว่างบุคลากรใน สป.อว. เพื่อให้ได้ข้อเสนอที่ดีที่สุด และหากมีข้อสงสัยหรือติดขัดในการปฏิบัติงานให้สอบถามไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๑๐. หมั่นติดตาม รายงาน วัดผลการดำเนินงานในเรื่องที่เป็นยุทธศาสตร์สำคัญ

ทั้งนี้ มีประเด็นเน้นย้ำที่ต้องการผลักดัน ดังนี้

๑. ให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างมีกลยุทธ์ มีการวิเคราะห์ ประเมินผลสำเร็จ
๒. ติดตามงานระดับกระทรวง ตามภารกิจ รมว.อว. ทั้งในประเทศ (ความร่วมมือกับสภา/สมาคม อุตสาหกรรม หรือการค้า) รวมถึงความร่วมมือกับเอกอัครราชทูต หรือผู้แทนต่างประเทศ โดยกำหนดทีม สป.อว. เพื่อสรุปประเด็น เพื่อขับเคลื่อน ติดตาม เร่งรัด อีกส่วนหนึ่งในบทบาท ปอว. ทั้งนี้ มอบหมายให้ รอง ปอว. (พาสีท์) พิจารณาถึงความเหมาะสมในการมอบหมายหน่วยงาน
๓. ให้จัดตั้งทีมติดตามความเคลื่อนไหวสถานการณ์โลกและภายในประเทศ ทั้งมิติสังคม เศรษฐกิจ การเมือง และรายงานผลต่อ ปอว. เพื่อให้มีการสั่งการหน่วยงานภายใน อว. ได้อย่างทันทั่วถึง โดยมอบหมายให้ รอง ปอว. (ศุภชัย) ดำเนินการ
๔. ให้ทุกหน่วยงานพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องตามข้อกำหนด โดยการเสนอเรื่องต้องไม่ขัดแย้ง ต่อหลักกฎหมาย
๕. การเสนอเรื่องเสนอ ปอว. พิจารณาให้ความเห็นชอบนั้น ขอให้ผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงาน เสนอความเห็นประกอบเสนอเรื่องด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบ กอก. จะได้แจ้งเวียนหน่วยงานใน สป.อว. เพื่อทราบ และถือปฏิบัติต่อไป จะขอบคุณยิ่ง

นางนงนภัส

(นางนงนภัส ทมวดเดช)

ผอ.กอก.

เพิ่มสุข

เพิ่มสุข

(นายเพิ่มสุข สัจจาภิวัฒน์)

ปอว.

16 พ.ย. 2566