

นโยบายการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

โดย ศ.ดร.นพ.สิริฤกษ์ ทรงศิวิไล

ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

(1 ต.ค. 63 – 30 ก.ย. 66)



การดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงฯ ในปีที่ผ่านมาประสบความสำเร็จ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) เป็นที่รู้จักมากขึ้น เกิดการยอมรับจากรัฐบาลและผู้นำประเทศมากขึ้น บุคลากร หน่วยงานในสังกัดกระทรวงฯ เกิดความรู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน สำหรับการเริ่มต้นการทำงานใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ปลัดกระทรวงฯ ได้มอบนโยบายและมีความคาดหวังให้ทุกคนร่วมกันขับเคลื่อน การดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงฯ ให้เป็นไปในแนวทางปฏิบัติ ดังนี้ 1) ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ บุคลากรในสังกัด สป.อว. ทุกกอง/ศูนย์/กลุ่ม ทุกภารกิจ มีการวางแผน การทำงาน โดยตั้งเป้าหมาย ตั้งความสำเร็จร่วมกัน รู้ว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จะทำอะไรให้สำเร็จ ทำสำเร็จเมื่อไร เกิดผลลัพธ์อะไร และสามารถให้รายละเอียดได้ว่า ปัจจุบันดำเนินการอะไร และมีผลอย่างไร 2) ผู้อำนวยการกองต้องแจ้งเป้าหมายและตั้งความสำเร็จร่วมกันกับบุคลากรในกอง โดยต้องเป็นเป้าหมาย ที่ประเมินแล้วว่า “ทำสำเร็จและมีผลกระทบ (impact) ต่อทั้งประเทศ” ทั้งนี้ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการกองต้องคิดการใหญ่ และต้อง

ปรับ mind set ในการทำงาน คือ ต้องทำเป้าหมายให้ “สำเร็จ” ไม่ใช่แค่ “เสร็จ” 3) สป.อว. ต้องเป็น ศูนย์กลางสมองของกระทรวง (Nerve Center) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ขับเคลื่อน กระทรวงฯ ให้ไปในทิศทาง เดียวกัน เป็นทั้งส่วนการรับรู้ ประสานการดำเนินการ สั่งการและอำนวยความสะดวก โดยสามารถประมวลสถานการณ์ ได้ตลอดเวลา และทันทั่วทั้ง 4) การทำงานร่วมกันระหว่างกอง/ศูนย์/กลุ่มในสังกัด สป.อว. จะต้องมีส่วนร่วม ร่วมกัน และร่วมกัน ผลักดันให้สำเร็จ 5) มีการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงการทำงานจากเดิมอย่างน้อย 1 ใน 3 ของงานหรือกิจกรรมเดิม เช่น สร้างงานใหม่ เป้าหมายใหม่ ใช้วิธีการใหม่ ปรับและพัฒนาผู้ปฏิบัติ นอกจากนี้ การทำงานของ สป.อว. ต้องมีการทำงานในภาพรวมของกระทรวงฯ ด้วย โดยเป้าหมาย สำคัญของกระทรวงฯ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีดังนี้ 1) อว. เป็นกระทรวงแห่งการพัฒนา โดยเพิ่มเติมจากที่กระทรวงได้เน้น การผลิตคน ความรู้ ข้อมูลใหม่ๆ สู่การเป็น “กระทรวงแห่งการพัฒนาประเทศ” ซึ่งจะขับเคลื่อนเรื่องต่างๆ ใน การพัฒนาประเทศ ขยายต่อจาก บทบาทปัจจุบัน โดยมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาเรื่องสำคัญต่างๆ - ๒ - 2) อว. เป็นกระทรวงนำในการพัฒนา โดยกระทรวงฯ ต้องเป็นหน่วยหัวหอก ต้องตั้งเป้าหมายให้เร็วขึ้นและ ทำให้ เสร็จก่อนเป้าหมายรวมของประเทศ 1 เท่า 3) การหลอมรวมกระทรวงจะเสร็จสิ้นอย่างสมบูรณ์ภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยมี การเชื่อมโยงระหว่างด้านการอุดมศึกษา กับด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรมอย่างสมบูรณ์เช่น เครือข่าย การทำงานภูมิภาค ซึ่งเป็นการหลอมรวมเป็นเรื่องเดียวกันในเชิงพื้นที่ การตั้งเรื่องเสนองบประมาณของด้านการ อุดมศึกษา กับด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ให้เป็นไปใน รูปแบบและทิศทางเดียวกัน 4) Core Competency โดยแต่ละกองต้องรู้ Core Competency ของตน รู้ว่า เรื่องใดจะดำเนินการเอง และรู้ว่าเรื่องใดต้องใช้ Outsource นอกจากนี้ ต้องรู้ความสามารถในการเป็น Nerve Center และรู้ว่าเรื่องใด Top-down หรือ Bottom-up 5) อว. ต้องแสดงความเป็นเลิศ โดยการแสดงผลสัมฤทธิ์ของงาน เช่น การได้รับรางวัลสำคัญใน ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ โดยมีความคาดหวังว่า สำนักงานปลัดกระทรวงฯ จะได้รับรางวัลดังกล่าว อย่างน้อย 10 เรื่อง อาทิ รางวัลเลิศรัฐ เป็นต้น สุดท้ายนี้ ได้ ฝากถึงผู้บริหาร และบุคลากรทุกคนในสำนักงานปลัดกระทรวงฯ ว่า “ทุกคนเป็นคนสำคัญ และเป็นผู้นำการ เปลี่ยนแปลงในการขับเคลื่อนประเทศ ผู้นำต้องส่งสัญญาณว่าเราจะทำ และจะทำได้ โดยกระทรวงฯ ได้ฝาก ความหวังไว้กับทุกท่าน เพราะประเทศฝากความหวังไว้กับกระทรวงฯ”