

โครงการฝึกอบรม
หลักสูตรการพัฒนานักบริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) รุ่นที่ 31
ระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน – 9 สิงหาคม 2567

1. หลักการและเหตุผล

สถาบันอุดมศึกษาเป็นแหล่งรวมทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า รวมภูมิปัญญา วิชาการ และแหล่งผลิตกำลังคนที่สำคัญที่สุดของประเทศ ซึ่งมีภารกิจหลักในการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาไทยให้สามารถเข้าสู่เวทีการแข่งขันได้ การรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งในด้านภูมิศาสตร์โลก นวัตกรรม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างก้าวกระโดด สถานการณ์สังคมและการเมือง รวมถึงผลกระทบเชิงระบบจากโรคอุบัติใหม่ต่างๆ ที่เกิดขึ้น การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ การวิจัย การพัฒนาองค์ความรู้ทางวิชาการและเทคโนโลยี รวมทั้งนวัตกรรมใหม่ๆ จากงานวิจัย และการบริการสังคมทั้งด้านวิชาการและด้านอื่นๆ มีส่วนสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาประเทศ ทำให้สถาบันอุดมศึกษา ต้องวางกลยุทธ์ในการพัฒนาให้สามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกในปัจจุบัน

ในสภาวะการณ์ปัจจุบันที่เราเรียกกันว่า Disruptive World ซึ่งเป็นยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในประวัติศาสตร์ของมนุษยชาติ โดยมีสาเหตุมาจาก Digital Technology ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น Big Data Internet of Things (IoT) และ Artificial Intelligence (AI) เป็นต้น ซึ่งปรากฏการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบทางตรงต่อการเรียนการสอนและการวิจัย เพราะมหาวิทยาลัยต่างๆ จำเป็นต้องมีการเรียนการสอนรูปแบบใหม่ที่ต้องบูรณาการการใช้เทคโนโลยีเข้ากับการเรียนการสอนเพื่อตอบสนองผู้เรียนในยุค Disruptive World รวมทั้งปัจจัยด้านเศรษฐกิจและสังคมเป็นปัจจัยที่สำคัญที่เข้ามาท้าทายสถาบันอุดมศึกษาของไทย เนื่องจากประเทศไทยกำลังจะก้าวเข้าสู่สังคมสูงวัยระดับสมบูรณ์ (Aged Society) ประกอบกับอัตราการเกิดที่ลดลงของประชากร ส่งผลต่อจำนวนผู้เข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาที่มีจำนวนน้อยลง ทำให้สถาบันการศึกษาต้องอยู่ในสภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น การวางแผนกลยุทธ์ในการแก้ปัญหาดังกล่าวจึงเป็นบทบาทที่สำคัญของสถาบันอุดมศึกษา

ดังนั้น การบริหารสถาบันอุดมศึกษาจึงจำเป็นต้องอาศัยผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความรู้ความเข้าใจ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ด้านการบริหารอย่างมืออาชีพและเป็นสากล สามารถตอบสนองต่อความท้าทายของบริบท Disruptive World ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จึงร่วมกับมูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย จัดการฝึกอบรมหลักสูตรการพัฒนานักบริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) รุ่นที่ 31 เพื่อพัฒนาผู้บริหารของสถาบันอุดมศึกษาในด้านการเสริมสร้างวิสัยทัศน์ การพัฒนาความรู้ ทักษะ และขีดสมรรถนะในการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี ตลอดจนมีคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อนำสถาบันอุดมศึกษาไทยให้สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก และการพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างสถาบันอุดมศึกษา ในระดับบุคคลและระดับสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการบูรณาการความร่วมมือดังกล่าวมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการอุดมศึกษาไทย เพื่อตอบสนองต่อบริบทความท้าทายต่างๆ ในอนาคต

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริบทและความท้าทายที่สำคัญของอุดมศึกษานโยบายและยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัยในภารกิจด้านต่างๆ รวมถึงหลักและวิธีการบริหารจัดการและความเป็นผู้นำ

2.2 เพื่อเสริมสร้างทักษะในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและระบุความท้าทายที่จำเป็นต้องพัฒนาการบริหารสถาบันอุดมศึกษา

2.3 เพื่อเสริมสร้างแนวทางการพัฒนาศักยภาพในด้านทักษะการบริหารและภาวะการเป็นผู้นำ รวมทั้งคุณธรรมจริยธรรมสำหรับผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี

2.4 เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้สำรวจและวิเคราะห์บทบาทหน่วยงานที่รับผิดชอบและตนเองในด้านการบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางในการพัฒนาหน่วยงานและตนเอง

2.5 เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมอันจะนำไปสู่การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในระดับบุคคล และระดับสถาบัน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. คุณสมบัติและเงื่อนไขของผู้มีสิทธิ์เข้ารับการฝึกอบรม

เป็นผู้มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

3.1 ผู้บริหารระดับ รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์ สำนักหรือหน่วยงานที่เทียบเท่าจากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว หรือผู้ที่คาดว่าจะเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าว

3.2 มีความตั้งใจและสามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตร

3.3 ได้รับการคัดเลือกและอนุมัติจากหน่วยงานต้นสังกัดให้เข้ารับการฝึกอบรม

3.4 สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม อาจพิจารณาให้บุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับสถาบันอุดมศึกษาเข้ารับการฝึกอบรมได้

4. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ประมาณ 45-50 คน

5. ขอบเขตการดำเนินการ

ดำเนินการจัดการฝึกอบรม หลักสูตรการพัฒนานักบริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) รุ่นที่ 31 โดยมีเนื้อหาของหลักสูตรครอบคลุมประเด็นหัวข้อวิชาต่างๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 แนวโน้มความท้าทายของอุดมศึกษาไทย

จำนวน 18 ชั่วโมง

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- | | |
|---|-----------|
| 1.1 แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลกและความท้าทายต่ออุดมศึกษาไทย | 3 ชั่วโมง |
| 1.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม | 3 ชั่วโมง |
| 1.3 ความท้าทายของโลกยุคดิจิทัลต่อการบริหารมหาวิทยาลัยของไทย | 3 ชั่วโมง |
| 1.4 มหาวิทยาลัยกับการแก้ปัญหาความยากจนและความเหลื่อมล้ำ | 3 ชั่วโมง |
| 1.5 การจัดการศึกษาเพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตคนยุคใหม่ การเรียนรู้ไร้พรมแดนและการเรียนรู้ตลอดชีวิต | 3 ชั่วโมง |
| 1.6 กรณีศึกษาการอุดมศึกษากับการพัฒนาประเทศของสาธารณรัฐประชาชนจีน | 3 ชั่วโมง |

หมวดที่ 2 ยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย**จำนวน 18 ชั่วโมง**

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- | | |
|---|-----------|
| 2.1 ยุทธศาสตร์การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม : กรณีศึกษามหาวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 3 ชั่วโมง |
| 2.2 ยุทธศาสตร์ด้านการเรียนการสอนและการพัฒนานักศึกษา | 3 ชั่วโมง |
| 2.3 ยุทธศาสตร์ในการร่วมมือเพื่อตอบโจทย์ของสังคม | 3 ชั่วโมง |
| 2.4 ยุทธศาสตร์ด้านการเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติ | 3 ชั่วโมง |
| 2.5 ยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน | 3 ชั่วโมง |
| 2.6 เกณฑ์มาตรฐานการอุดมศึกษา | 3 ชั่วโมง |

หมวดที่ 3 การวิเคราะห์และพัฒนากิจการมหาวิทยาลัย**จำนวน 15 ชั่วโมง**

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- | | |
|--|-----------|
| 3.1 การกำหนดกลยุทธ์การบริหารมหาวิทยาลัย | 3 ชั่วโมง |
| 3.2 การพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล | 3 ชั่วโมง |
| 3.3 การบริหารการเงินและงบประมาณ | 3 ชั่วโมง |
| 3.4 การบริหารทรัพยากรบุคคลในมหาวิทยาลัย | 3 ชั่วโมง |
| 3.5 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน | 3 ชั่วโมง |

หมวดที่ 4 ภาวะผู้นำและการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัย**จำนวน 39 ชั่วโมง**

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- | | |
|---|-----------|
| 4.1 การมองภาพอนาคตและนวัตกรรมในการกำหนดนโยบาย | 6 ชั่วโมง |
| 4.2 การบริหารเปลี่ยนแปลงในสถาบันอุดมศึกษา | 3 ชั่วโมง |
| 4.3 ภาวะผู้นำ คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร | 3 ชั่วโมง |
| 4.4 เครื่องมือการพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล | 6 ชั่วโมง |
| 4.5 ความรู้สำคัญทางกฎหมายสำหรับผู้บริหาร | 3 ชั่วโมง |
| 4.6 ทักษะการนำประชุม | 3 ชั่วโมง |
| 4.7 หลักนิติธรรมสำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย | 3 ชั่วโมง |
| 4.8 การจัดการความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ | 3 ชั่วโมง |
| 4.9 การสื่อสารองค์การและการสร้างแบรนด์ | 3 ชั่วโมง |
| 4.10 การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ | 3 ชั่วโมง |
| 4.11 การเสริมสร้างบุคลิกภาพของผู้บริหาร | 3 ชั่วโมง |

หมวดที่ 5 การศึกษาดูงานและการเสริมสร้างประสบการณ์**จำนวน 52 ชั่วโมง**

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- | | |
|--|--|
| 5.1 การศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยในประเทศ | |
| 5.2 การศึกษาดูงานองค์การภาครัฐ ธุรกิจ หรือประชาสังคมในประเทศ | |
| 5.3 การศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยและองค์การอื่นๆ ในต่างประเทศ | |

/หมวดที่ 6...

หมวดที่ 6 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมและการศึกษาด້วยตนเอง **จำนวน 62 ชั่วโมง**

ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาต่างๆ ดังนี้

- 6.1 การสัมมนาแลกเปลี่ยนและสรุปรบทเรียนประจำวัน วันละ 30 นาที – 1 ชั่วโมง ในวันที่มีการฝึกอบรม
- 6.2 การจัดทำบันทึกการเรียนรู้ส่วนบุคคล
- 6.3 การประเมินทักษะการบริหารและวางแผนพัฒนาตนเองและหน่วยงาน
- 6.4 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ความท้าทายต่อการบริหารมหาวิทยาลัย (ประชุมงานกลุ่ม ทายหมวดวิชาที่ 1)
- 6.5 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัย (ประชุมงานกลุ่ม ทายหมวดวิชาที่ 2)
- 6.6 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย (ประชุมงานกลุ่ม ทายหมวดวิชาที่ 3)
- 6.7 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการขับเคลื่อนและการพัฒนามหาวิทยาลัย (ประชุมงานกลุ่ม ทายหมวดวิชาที่ 4)
- 6.8 การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย (ประชุมงานกลุ่ม รวบรวมความคิดทั้งหลักสูตร)
- 6.9 การทำรายงานกลุ่ม “แผนการพัฒนามหาวิทยาลัย” โดยให้มีกลุ่มที่ทำรายงานเกี่ยวกับการพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัยจากที่ได้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ

5. ระยะเวลาดำเนินการ

ระยะเวลาการฝึกอบรม จำนวน 204 ชั่วโมง (35 วัน) เป็นเวลาในการบรรยาย อภิปราย ในห้องเรียน จำนวน 90 ชั่วโมง (ร้อยละ 44.12) การศึกษาดูงาน จำนวน 52 ชั่วโมง (ร้อยละ 25.49) และการสัมมนาเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม และศึกษาด້วยตนเอง จำนวน 62 ชั่วโมง (ร้อยละ 30.39)

6. วิทยากร

ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากภาครัฐ เอกชน และต่างประเทศ

7. กลยุทธ์/วิธีการฝึกอบรม

เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action Learning Workshop) ขอบเขตกิจกรรมการเรียนรู้ ประกอบด้วย การเสริมสร้างความเข้าใจในแนวคิด การบรรยายโดยผู้ทรงคุณวุฒิ การอภิปรายเป็นคณะของผู้ทรงคุณวุฒิ การศึกษาดูงานในพื้นที่ การศึกษาตัวอย่างของความสำเร็จ (Best Practices) ทั้งในและต่างประเทศ การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อนำประสบการณ์จริงมาวิเคราะห์เรียนรู้ร่วมกันในประเด็นที่เห็นว่ามีสำคัญ และการวางแผน กำหนดแผนปฏิบัติการพัฒนาที่เกิดการร่วมคิด ซึ่งจะผูกพันเป็นพันธกิจที่จะต้องร่วมทำและร่วมรับผิดชอบให้บรรลุผลต่อไป

8. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ดังนี้

- 8.1 มีเวลาเข้าร่วมกิจกรรมและปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายครบถ้วนตามหลักสูตร และเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาทั้งหมดในหลักสูตร
 - 8.2 ได้รับการประเมินผลงานรายบุคคล
 - 8.3 การนำเสนอผลงานกลุ่มจากการระดมสมองและประชุมเชิงปฏิบัติการ
- ผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมตามเกณฑ์ที่กำหนด จะได้รับประกาศนียบัตรและเข็มเชิดชูเกียรติ หลักสูตรการพัฒนานักบริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) รุ่นที่ 31 มีศักดิ์และสิทธิ์แห่งประกาศนียบัตรชั้นสูงทุกประการ

9. วัน เวลา และสถานที่

ระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน – 9 สิงหาคม 2567

- ฝึกอบรมในกรุงเทพฯ ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ
- ศึกษาดูงาน ณ สถาบันอุดมศึกษา/หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
- ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์ก และราชอาณาจักรสวีเดน

10. ค่าลงทะเบียน

ค่าลงทะเบียนในอัตราคนละ 259,000 บาท (สองแสนห้าหมื่นเก้าพันบาทถ้วน) เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน ณ ราชอาณาจักรเดนมาร์ก และราชอาณาจักรสวีเดน กรณีเฉพาะตัวเครื่องบิน (TG) ชั้นประหยัด และห้องพักรู (สำหรับตัวเครื่องบินชั้นธุรกิจจ่ายเพิ่มอีก 120,000 บาท และห้องพักรูเดี่ยวจ่ายเพิ่มอีก 25,000 บาท) โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้ตามสิทธิจากหน่วยงาน/สำนัก ต้นสังกัด ทั้งนี้ โดยปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค 0409.6/ว95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 เรื่อง ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. 2549 ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2552 และฉบับที่ 3 พ.ศ. 2555

11. ผู้รับผิดชอบโครงการ

11.1 กองส่งเสริมและพัฒนาทุนทางปัญญา สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

11.2 มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย

12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

12.1 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและระบุความท้าทายที่ทำให้จำเป็นต้องพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัย

12.2 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถวิเคราะห์ศักยภาพด้านการบริหารของมหาวิทยาลัยในการตอบโจทยความท้าทายในปัจจุบันและอนาคต

12.3 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนามหาวิทยาลัย และวางแผนโครงการเพื่อพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัยได้

12.4 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถประเมินตนเองและระบุแนวทางการพัฒนาศักยภาพในการบริหารและภาวะผู้นำของตนเองได้

12.5 ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถเชื่อมโยงและขยายเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาการบริหารมหาวิทยาลัยกับสถาบันอุดมศึกษาและภาคส่วนอื่นๆ ได้

กำหนดการฝึกอบรม
หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยสายวิชาการระดับสูง (นบม.) รุ่นที่ 31
ระหว่างวันที่ 24 มิถุนายน – 9 สิงหาคม 2567
ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ

วัน/เวลา	09.00 - 10.30 น. การบรรยาย 10.30 - 10.45 น. พัก 10.45 - 12.00 น. อภิปรายซักถาม	13.00 - 13.30 น. สัมมนาสรุปและแลกเปลี่ยนความคิด 13.30 - 15.00 น. การบรรยาย 15.00 - 15.15 น. พัก 15.15 - 16.30 น. อภิปรายซักถาม	ห้องประชุม
หมวดวิชาที่ 1 แนวโน้มของอุดมศึกษาไทย 18 ชั่วโมง			
สัปดาห์ที่ 1 จันทร์ที่ 24 มิ.ย. 67	พิธีเปิดการฝึกอบรม โดย ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของโลกและ ความท้าทายต่ออุดมศึกษาไทย	ห้องจามจูรี บอลรูม A ชั้น M
	แนะนำหลักสูตร		
อังคารที่ 25 มิ.ย. 67	ยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	ความท้าทายของโลกยุคดิจิทัลต่อการบริหาร มหาวิทยาลัยของไทย	ห้องจามจูรี บอลรูม A ชั้น M
พุธที่ 26 มิ.ย. 67	มหาวิทยาลัยกับการแก้ปัญหาความยากจน และความเหลื่อมล้ำ	การจัดการศึกษาเพื่อตอบโจทย์วิถีชีวิตคนยุคใหม่ การเรียนรู้ไร้พรมแดนและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ห้องจามจูรี บอลรูม A ชั้น M
พฤษภาคมที่ 27 มิ.ย. 67	กิจกรรมภาคสนาม 1 มหาวิทยาลัยจะช่วยเหลือเมืองไทยได้อย่างไร ณ จังหวัดระยอง		โรงแรม ในจังหวัด ระยอง
	08.30 น.	ออกจากโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ เดินทางไปยังจังหวัดระยอง	
	11.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน	
	13.00 น.	เดินทางไปถึงสถาบันวิทยสิริเมธี	
	13.00 – 15.00 น.	ฟังการบรรยาย “การบริหารมหาวิทยาลัยด้วยรูปแบบการดำเนินงาน ที่ไม่พึ่งค่าเล่าเรียน” และเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย	
	15.00 – 17.00 น.	ฟังการบรรยายและเยี่ยมชม โรงเรียนกำเนิดวิทย์	
	16.30 - 18.00 น.	เดินทางถึงที่พัก พักผ่อนตามอัธยาศัย	
18.00 - 22.00 น.	รับประทานอาหารเย็น กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์		
ศุกร์ที่ 28 มิ.ย.	09.30 - 12.30 น. ศึกษาดูงาน “การพัฒนาชุมชนเข้มแข็งด้านการจัดการความรู้และภูมิปัญญา” ณ มหาวิทยาลัยบ้านนอก บ้านจำรุง (สภาองค์กรชุมชนตำบลเนินซ้อ)		
	12.30 - 13.30 น. รับประทานอาหารกลางวัน และอุดหนุนผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน		
	13.30 - 16.30 น. เดินทางกลับโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ		
หมวดวิชาที่ 2 ยุทธศาสตร์การบริหารสถาบันอุดมศึกษา 18 ชั่วโมง			
สัปดาห์ที่ 2 จันทร์ที่ 1 ก.ค. 67	การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์บริบทในการบริหารมหาวิทยาลัย (งานกลุ่มท้ายหมวดวิชาที่ 1)		ห้องจามจูรี บอลรูม A ชั้น M
อังคารที่ 2 ก.ค. 67	ยุทธศาสตร์การบริหารงานวิจัยและนวัตกรรม : กรณีศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี และ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เกณฑ์มาตรฐานการอุดมศึกษา	ห้องจามจูรี บอลรูม A ชั้น M

วัน/เวลา	09.00 - 10.30 น. การบรรยาย 10.30 - 10.45 น. พัก 10.45 - 12.00 น. อภิปรายซักถาม	13.00 - 13.30 น. สัมมนาสรุปและแลกเปลี่ยนความคิด 13.30 - 15.00 น. การบรรยาย 15.00 - 15.15 น. พัก 15.15 - 16.30 น. อภิปรายซักถาม	ห้องประชุม
พุธที่ 3 ก.ค. 67	กรณีศึกษาการอุดมศึกษากับการพัฒนาประเทศ ของสาธารณรัฐประชาชนจีน	ดูงาน ณ สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์ (Work-integrated education, internationalization)	สถาบัน การจัดการ ปัญญาภิวัฒน์
พฤหัสบดีที่ 4 ก.ค. 67	การพัฒนาการเรียนการสอนและ บุคลากรด้านการเรียนการสอน (POD)	ยุทธศาสตร์ในการร่วมมือเพื่อตอบโจทย์ของสังคม	ห้องจามจური บอลรูม A ชั้น M
ศุกร์ที่ 5 ก.ค. 67	ยุทธศาสตร์ด้านการเป็นมหาวิทยาลัยนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ด้านธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	ห้องจามจური บอลรูม A ชั้น M
สัปดาห์ที่ 3 จันทร์ที่ 8 ก.ค. 67	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของมหาวิทยาลัย (งานกลุ่มท้ายหมวดวิชาที่ 2)		ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
หมวดวิชาที่ 3 การวิเคราะห์และพัฒนากิจการบริหารมหาวิทยาลัย 15 ชั่วโมง			
อังคารที่ 9 ก.ค. 67	การศึกษาดูงาน SCB Academy “นวัตกรรมด้านดิจิทัล (Digital transformation)”	การบริหารทรัพยากรบุคคลในมหาวิทยาลัย	ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
พุธที่ 10 ก.ค. 67	การกำหนดกลยุทธ์การบริหารมหาวิทยาลัย	การบริหารการเปลี่ยนแปลงในสถาบันอุดมศึกษา	ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
พฤหัสบดีที่ 11 ก.ค. 67	การศึกษาดูงาน สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา (Practical & vocational University)	การศึกษาดูงาน การส่งเสริมการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ของเซ็นทรัล กรุ๊ป (Central World)	สถาบัน เทคโนโลยี จิตรลดา และ Central World
ศุกร์ที่ 12 ก.ค. 67	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์พัฒนามหาวิทยาลัย (งานกลุ่มท้ายหมวดวิชาที่ 3)		ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
หมวดวิชาที่ 4 ภาวะผู้นำและการขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัย 39 ชั่วโมง			
สัปดาห์ที่ 4 จันทร์ที่ 15 ก.ค. 67	ความรู้สำคัญทางกฎหมายสำหรับผู้บริหาร	การพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล	ห้องจามจური บอลรูม A ชั้น M
อังคารที่ 16 ก.ค. 67	การมองภาพอนาคตและนวัตกรรมในการกำหนดนโยบาย		ห้องจามจური บอลรูม A ชั้น M
พุธที่ 17 ก.ค. 67	การบริหารการเงินและงบประมาณ	การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	ห้อง ศาสตราจารย์ วิจิตร ศรีสอ้าน สป.อว.

วัน/เวลา	09.00 - 10.30 น. การบรรยาย 10.30 - 10.45 น. พัก 10.45 - 12.00 น. อภิปรายซักถาม	13.00 - 13.30 น. สัมมนาสรุปและแลกเปลี่ยนความคิด 13.30 - 15.00 น. การบรรยาย 15.00 - 15.15 น. พัก 15.15 - 16.30 น. อภิปรายซักถาม	ห้องประชุม
พฤษภาคมที่ 18 ก.ค. 67	เครื่องมือการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาสู่ดิจิทัล		ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
ศุกร์ที่ 19 ก.ค. 67	การสื่อสารองค์การและการสร้างแบรนด์	ทักษะการนำประชุม	ห้อง Executive 1+2 (ชั้นใต้ดิน)
หยุดเรียนวันจันทร์ที่ 22 กรกฎาคม 2567 (หยุดชดเชยวันอาสาฬหบูชา)			
สัปดาห์ที่ 5 อังคารที่ 23 ก.ค. 67	หลักนิติธรรมสำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย	การจัดการความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์	ห้องจามจรี 1 ชั้น M
พุธที่ 24 ก.ค. 67	ภาวะผู้นำ คุณธรรมและจริยธรรมสำหรับผู้บริหาร	การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	ห้องจามจรี 1 ชั้น M
พฤษภาคมที่ 25 ก.ค. 67	การเสริมสร้างบุคลิกภาพของผู้บริหาร	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผน การขับเคลื่อนสถาบันอุดมศึกษา (งานกลุ่มท้ายหมวดวิชาที่ 4)	ห้องจามจรี 1 ชั้น M
ศุกร์ที่ 26 ก.ค. 67	การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผน การขับเคลื่อนสถาบันอุดมศึกษา (ต่อ) (งานกลุ่มท้ายหมวดวิชาที่ 4)	เตรียมความพร้อมและมอบหมายงาน ในการเดินทางไปศึกษาดูงาน ณ ราชอาณาจักร Denmark และ Sweden	ห้องจามจรี 1 ชั้น M
หมวดวิชาที่ 5 การศึกษาดูงานต่างประเทศ			
สัปดาห์ที่ 6	กำหนดการศึกษาดูงาน ณ ราชอาณาจักร Denmark และราชอาณาจักร Sweden ระหว่างวันที่ 27 กรกฎาคม - 2 สิงหาคม 2567		
หยุดเรียนวันจันทร์ที่ 5 สิงหาคม 2567 (เก็บและประมวลผลข้อมูลสำหรับการวางแผนการพัฒนามหาวิทยาลัย (ด้วยตนเอง))			

วัน/เวลา	09.00 - 10.30 น. การบรรยาย 10.30 - 10.45 น. พัก 10.45 - 12.00 น. อภิปรายซักถาม	13.00 - 13.30 น. สัมมนาสรุปและแลกเปลี่ยนความคิด 13.30 - 15.00 น. การบรรยาย 15.00 - 15.15 น. พัก 15.15 - 16.30 น. อภิปรายซักถาม	ห้องประชุม
หมวดวิชาที่ 6 การจัดทำและนำเสนอแผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา			
สัปดาห์ที่ 7 อังคารที่ 6 - พฤหัสบดีที่ 8 ส.ค. 67	การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา วันอังคารที่ 6 สิงหาคม 2567		โรงแรม เชอราตัน หัวหิน จังหวัดเพชรบุรี
	08.30 - 10.00 น. ออกจากโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ เดินทางไปยังวิทยาลัยการอาชีพอัมพวา 10.30 - 12.30 น. พังบรรยายจากปราชญ์ชาวบ้าน 12.30 - 13.30 น. รับประทานอาหารกลางวัน ณ ร้านข้าวใหม่ปลามัน 13.30 - 15.00 น. เดินทางไป รร.ที่พักร ณ จังหวัดเพชรบุรี 15.00 - 18.00 น. ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา 18.00 - 19.00 น. รับประทานอาหารเย็น 19.00 - 21.00 น. ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา วันพุธที่ 7 สิงหาคม 2567 08.30 - 16.00 น. ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา (ต่อ) 16.00 - 18.00 น. พักผ่อนตามอัธยาศัย 18.00 - 22.00 น. กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ “สังสรรค์สานสัมพันธ์ นบม. 31” วันพฤหัสบดีที่ 8 สิงหาคม 2567 08.30 น. ออกเดินทางไปมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี 09.30 - 12.00 น. ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี 12.00 - 13.30 น. รับประทานอาหารกลางวัน 13.30 - 16.30 น. เดินทางกลับโรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ		
ศุกร์ที่ 9 ส.ค. 67	นำเสนอ “แผนการพัฒนาศาสนสถานอุดมศึกษา และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การบริหาร สถานอุดมศึกษากับผู้บริหาร สป.อว.”	13.30 - 16.30 น. พิธีปิดการฝึกอบรมและ มอบประกาศนียบัตร พร้อมเข็มเชิดชูเกียรติ	ห้องจามจรี บอลรูม A ชั้น M

หมายเหตุ กำหนดการและวิทยากร อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม