



ที่ อว ๐๒๐๐.๑/ว๓๔๗

ถึง หน่วยงานในสังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม/สถาบันอุดมศึกษาของรัฐ  
ที่เป็นส่วนราชการและในกำกับ/สถาบันวิทยาลัยชุมชน/สถาบันอุดมศึกษาเอกชน

สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ขอส่งสำเนาหนังสือ  
สำนักงานสภาพัฒนาการศรัทธาที่ นร ๐๘๐๖/ว๑๑๕๓๘ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ เพื่อเผยแพร่เอกสาร  
วิชาการวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงทางทะเล (Maritime Security Focus) หรือ “MarSec Focus”  
ฉบับที่ ๑/๒๕๖๗ มาเพื่อโปรดทราบ และกรุณาแจ้งหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งโรงเรียนสาธิตในสังกัด  
สถาบันอุดมศึกษาเพื่อทราบต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง ทั้งนี้ สามารถดาวน์โหลดรายละเอียดได้จาก QR Code  
ท้ายหนังสือฉบับนี้ หรือเว็บไซต์สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
(www.ops.go.th) ในหัวข้อ : ประกาศ > เลือกหนังสือเวียนหน่วยงาน

สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา  
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม  
๘ ธันวาคม ๒๕๖๗



กองกลาง

โทร ๐ ๒๓๓๓ ๓๗๒๔ (ภาคิน)

โทรสาร ๐ ๒๓๓๓ ๓๘๓๓

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : saraban@mhesi.go.th



หนังสือ ที่ นร ๐๘๐๖/ว๑๑๕๓๘